

AR19

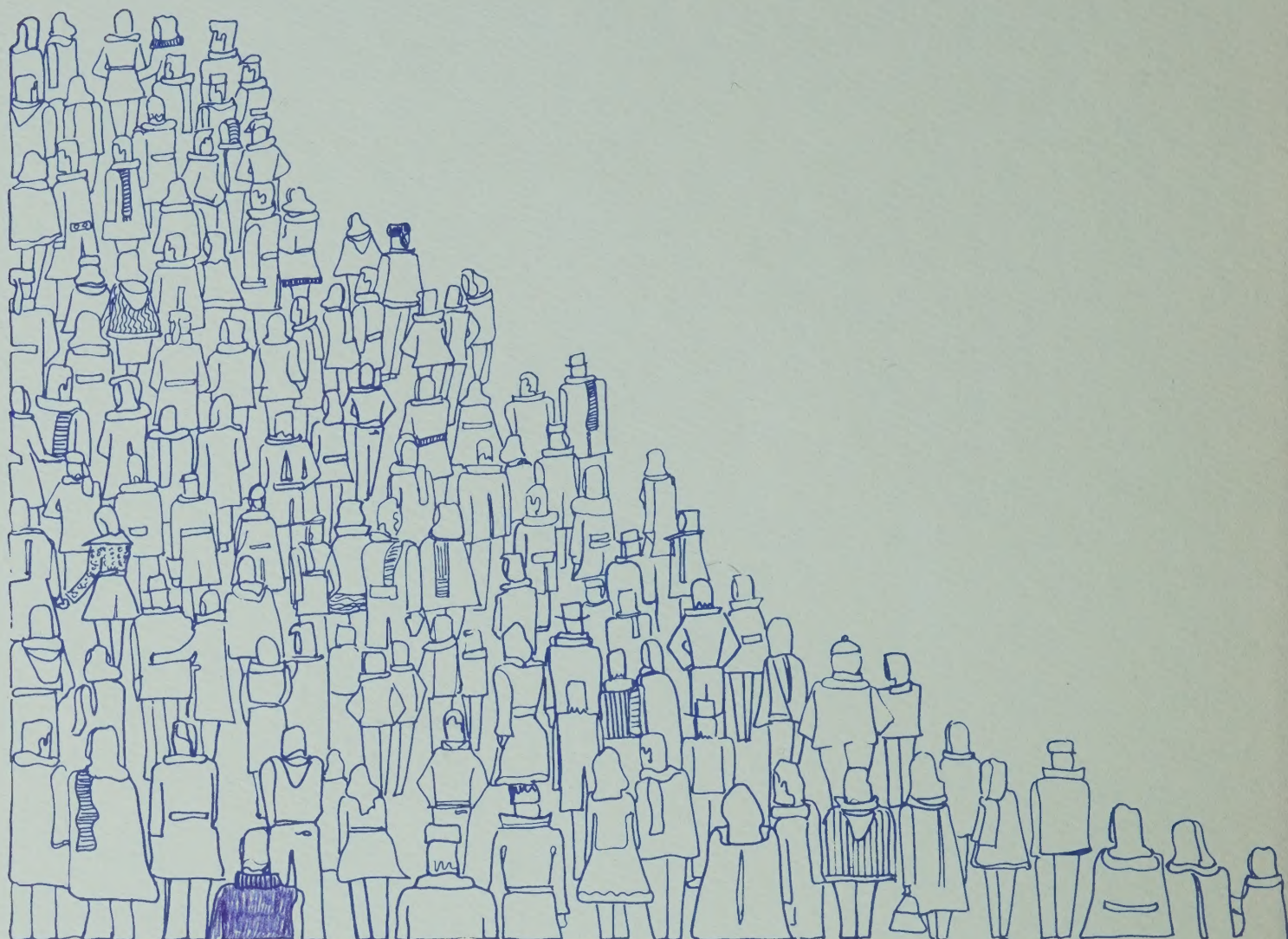
# Annual report 1975

CARENA-BANCORP INC.





# CARENA-BANCORP INC. AND SUBSIDIARIES



## 5 years summary of operating highlights

	1975	1974	1973	1972	1971
<b>Operating Statistics</b>					
Gross revenue	\$24,704,000	\$17,883,000	\$14,076,000	\$11,182,000	\$10,208,000
Net earnings	\$ 3,052,000	\$ 2,072,000	\$ 1,565,000	\$ 1,468,000	\$ 1,221,000
Dividends paid	\$ 1,152,000	\$ 793,094	\$ 666,250	\$ 666,250	\$ 512,500
<b>Common Stock Statistics</b>					
Net earnings per share	\$2.60	\$1.93	\$1.53	\$1.43	\$1.19
Dividends paid per share	\$0.75	\$0.68	\$0.65	\$0.65	\$0.50



# CARENA-BANCORP INC. AND SUBSIDIARIES

2313 Ste-Catherine st, West, Montréal

## Directors

JEAN BÉLIVEAU

EDWARD M. BRONFMAN

PETER F. BRONFMAN

JACK L. COCKWELL

E. JACQUES COURTOIS

J. CLAUDE HÉBERT

SAM POLLOCK

## Officers

*Carena-Bancorp Inc.*  
PETER F. BRONFMAN  
Chairman of the Board

E. JACQUES COURTOIS  
President

SAM POLLOCK  
Vice President

JACK L. COCKWELL  
Treasurer

A. COLLINSON  
Comptroller

DAVID W. KERR  
Secretary

*Club de Hockey Canadien, Inc.*  
E. JACQUES COURTOIS  
President

SAM POLLOCK  
Vice President & General Manager

JEAN BÉLIVEAU  
Vice President & Director  
Corporate Relations

A. COLLINSON  
Treasurer

DAVID W. KERR  
Secretary

*Canadian Arena Company (1974) Ltd.*  
E. JACQUES COURTOIS  
Chairman of the Board

IRVING GRUNDMAN  
President

GERRY GRUNDMAN  
Vice President — Operations

A. COLLINSON  
Treasurer

DAVID W. KERR  
Secretary

## Transfer agent and registrar

Montreal Trust Company  
MONTREAL TRUST COMPANY  
777 Dorchester Blvd. West,  
Montreal

## Shares listed

Montreal Stock Exchange  
Symbol — CDN



*Na*

**CARENA-BANCORP INC.  
AND SUBSIDIARIES**

*Under slogan arms*

**Report  
of the directors  
to the shareholders**

The past year has been one of steady growth. Gross revenue for 1975 increased to \$24,704,000 from \$17,883,000 in 1974 while net earnings rose to \$3,052,000 from \$2,072,000 amounting to \$2.60 per common share compared with \$1.93 last year. In June, the quarterly dividend payment was increased for the second consecutive year to the current annual rate of \$0.84 per common share from \$0.72 per common share.

*24%*

The acquisition of a 19 per cent interest in the common shares of IAC Limited was a major step forward for your Company and has resulted in a substantial contribution to the Company's earnings. During the year, two directors of our Company, Messrs. Peter F. Bronfman and E. Jacques Courtois were elected to the Board of Directors of IAC Limited and the annual dividend payment rate on IAC Limited common shares was increased from \$0.96 per share to \$1.04 per share. Recently the annual dividend rate was again increased to \$1.14 per share. The Board of Directors of IAC Limited also recently approved in principle a plan providing for introduction in Parliament of a private members bill to convert the company into a chartered bank.

*raised ticket prices?*

*NHL other events*

Profit margins for entertainment in general have been difficult to maintain because of increased wage costs and municipal levies in the form of amusement, property and water taxes. Nevertheless, significant contributions to gross revenue were made by the ice shows, circus and rock concerts while lacrosse returned last summer with a six team professional league. The air-conditioning in the building assisted greatly in increasing the comfort of patrons for summer events and was a major factor in the selection of the Forum for hosting the 1976 Olympic gymnastics and the final events for basketball, handball, volleyball and boxing.

Our National Hockey League team finished in first place during the regular season in the James Norris Division and progressed to the semi-finals of the Stanley Cup playoffs. Attendance for NHL hockey was up by 63,000 over last year, however, operating costs were once again significantly higher. A screen for the viewing of replays was installed in the Forum during the year for the benefit of spectators seated in the terrace seats. In the coming year the addition of 10 new private boxes and the creation of a private club type seating arrangement will improve the Company's revenue base.

At the end of the year, Howard Hamilton, vice president administration, retired from the Company. In his 17 years with the Company he gave unselfishly of himself and we are all the better for our association with him. This summer, Henri Richard, last year's team captain and for 20 years one of Canadiens great players, retired. The excitement, the explosiveness and the

determination with which he played hockey made Montreal fans know that they would always see hockey being played at its finest. His departure from the Canadiens is a milestone in the history of the club.

The board of directors of the Company have recently approved a two for one split of the common stock and an increase in the authorized preferred share capital. The purpose is to assist the future issue of common and preferred shares to the public and you will be asked to ratify these actions at the annual general meeting of shareholders.

Your Company continues to seek out opportunities and new ways in which it may employ its financial and personnel resources in the best interests of its shareholders. The directors wish to acknowledge the employees' contribution to the Company's growth and thank them for their efforts and cooperation during the past year.

On behalf of the Board,  
E. JACQUES COURTOIS,  
President

*932-6181*

*Dave Kern*  
*842-8561*



**CARENA-BANCORP INC.**  
**(formerly Canadian Arena Company)**  
**AND SUBSIDIARIES**

**Consolidated balance sheet as at June 30, 1975**

	1975 \$	1974 \$ (note 1)
<b>ASSETS</b>		
Marketable securities (note 2) .....	1,144,000	3,333,000
Term loans and other receivables .....	21,900,000	21,993,000
Investment in affiliated company (note 3) .....	48,184,000	42,312,000
Equipment leased to others (note 4) .....	9,089,000	10,007,000
Income producing property (note 5) .....	10,438,000	10,503,000
Other assets (note 6) .....	2,975,000	3,492,000
	<u>93,730,000</u>	<u>91,640,000</u>
<b>LIABILITIES</b>		
Accounts payable .....	3,676,000	1,937,000
Secured debt (note 7) .....	64,314,000	66,118,000
	<u>67,990,000</u>	<u>68,055,000</u>
Deferred income .....	3,734,000	3,777,000
Deferred income taxes .....	3,276,000	2,978,000
	<u>75,000,000</u>	<u>74,810,000</u>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		
Capital stock (note 8) .....	6,207,000	6,207,000
Retained earnings .....	12,523,000	10,623,000
	<u>18,730,000</u>	<u>16,830,000</u>
	<u>93,730,000</u>	<u>91,640,000</u>

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD,

PETER F. BRONFMAN,  
 director

E. JACQUES COURTOIS,  
 director

**Auditors' report to the shareholders**

August 8, 1975

We have examined the consolidated balance sheet of Carena-Bancorp Inc. and subsidiaries as at June 30, 1975 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at June 30, 1975 and the results of their operations and the changes in their financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

*Coopers & Lybrand*

CHARTERED ACCOUNTANTS



# CARENA-BANCORP INC. AND SUBSIDIARIES

## Consolidated statement of earnings and retained earnings

For the year ended June 30, 1975

	1975 \$	1974 \$ (note 1)
<b>Income</b>		
Operating revenue .....	16,172,000	13,719,000
Investment, leasing and other (note 3) .....	8,532,000	4,164,000
	<u>24,704,000</u>	<u>17,883,000</u>
<b>Expenses</b>		
Operating .....	14,363,000	11,788,000
Interest .....	5,091,000	2,336,000
Depreciation and amortization .....	1,765,000	1,309,000
Income taxes (note 9) .....	433,000	378,000
	<u>21,652,000</u>	<u>15,811,000</u>
<b>Net earnings for the year</b> .....	<u>3,052,000</u>	<u>2,072,000</u>
<b>Retained earnings — beginning of year</b> .....	<u>10,623,000</u>	<u>9,344,000</u>
	<u>13,675,000</u>	<u>11,416,000</u>
<b>Dividends</b>		
Common shares .....	768,000	697,000
Preference shares .....	384,000	96,000
	<u>1,152,000</u>	<u>793,000</u>
<b>Retained earnings — end of year</b> .....	<u>12,523,000</u>	<u>10,623,000</u>
<b>Net earnings per common share</b> (note 8) .....	<u>2.60</u>	<u>1.93</u>

## Consolidated statement of changes in financial position

For the year ended June 30, 1975

	1975 \$	1974 \$ (note 1)
<b>Source of funds</b>		
Operations:		
Net earnings for the year .....	3,052,000	2,072,000
Items not requiring funds:		
Depreciation .....	1,248,000	1,084,000
Amortization .....	517,000	225,000
Undistributed equity in affiliated company .....	(2,318,000)	
Deferred income taxes .....	298,000	260,000
Other .....	(61,000)	54,000
Funds provided by operations .....	<u>2,736,000</u>	<u>3,695,000</u>
Increase in deferred income .....	302,000	2,508,000
Sale of marketable securities .....	2,189,000	
Other changes in assets and liabilities .....	1,739,000	291,000
Increase in secured debt .....		42,963,000
Issue of preference shares .....		5,125,000
	<u>6,966,000</u>	<u>54,582,000</u>
<b>Application of funds</b>		
Investment in affiliated company .....	3,554,000	42,312,000
Increase in term loans and other receivables .....	191,000	10,597,000
Additions to income producing property .....	265,000	235,000
Repayment of secured debt .....	1,804,000	
Dividends .....	1,152,000	793,000
Purchase of marketable securities .....		195,000
Increase in other assets .....		450,000
	<u>6,966,000</u>	<u>54,582,000</u>



# CARENA-BANCORP INC. AND SUBSIDIARIES

## Notes to consolidated financial statements

For the year ended June 30, 1975

### 1. Accounting policies

Principles of consolidation:

The consolidated financial statements include the accounts of the company and its wholly-owned subsidiaries. The investment in affiliated company has been accounted for under the equity method.

Equipment leased to others:

Depreciation on equipment leased to others is based on a method whereby the excess of rentals over cost is taken into income over the term of the leases to reflect a constant return on the unrecovered investment in the equipment.

Income producing property:

Depreciation of the building is based on the sinking fund method under which an increasing amount, consisting of a fixed annual sum together with interest compounded at the rate of 5% per annum, is charged to earnings so as to fully depreciate the property over a thirty year period from 1968. Depreciation of equipment is based on the diminishing balance method at various rates.

Other assets:

Other assets represent franchises and films which are being amortized over the estimated useful life of the assets subject to a further reduction in the event there is a diminution in the estimated realizable value.

Deferred income:

Deferred income includes revenue from the sale of franchises and advance sales for events. Franchise revenue is taken into income on a straight line basis over a period of ten years and other deferred income is recorded as earned.

Income taxes:

Income taxes are accounted for on the tax allocation basis. The major portion of accumulated deferred income taxes arises from the difference between the amounts of depreciation claimed for income tax purposes and those recorded in the financial statements.

Currency translation:

All borrowings by the company in United States funds are fully hedged and are recorded at exchange rates established under forward exchange contracts.

Comparative figures:

Certain 1974 figures in the consolidated financial statements have been reclassified for purposes of comparison.

### 2. Marketable securities

The assets are stated at cost which is equal to market value.

### 3. Investment in affiliated company

The investment in affiliated company represents a 19.0% interest in the common shares of IAC Limited. The excess of cost of the shares over the underlying net assets of the affiliate in the amount of \$11,397,000 has been allocated primarily to favourable long-term liabilities and to assets. Investment, leasing and other income includes \$4,906,000 of equity in earnings of IAC Limited of which \$2,588,000 has been received as dividends. For the year ended June 30, 1974, income in the amount of \$528,000 was recorded on the basis of dividends received which did not exceed equity earnings accruing from the dates of acquisition of shares then held.

### 4. Equipment leased to others

These assets are stated at cost less accumulated depreciation of \$1,722,000 (1974 — \$804,000).

### 5. Income producing property

These assets are stated at cost less accumulated depreciation of \$3,443,000 (1974 — \$3,112,000).

### 6. Other assets

These assets are stated at cost less accumulated amortization of \$968,000 (1974 — \$451,000).



# CARENA-BANCORP INC. AND SUBSIDIARIES

## 7. Secured Debt

This debt is secured by the hypothecation and specific pledges of certain assets of the company and bears interest at an average floating rate which was 6% as at June 30, 1975 and includes \$19,500,000 payable to affiliated companies. Principal repayments are due as follows:

June 30, 1976	12,103,000
1977	15,857,000
1978	1,357,000
1979	31,624,000
1980	1,357,000
1981 to 1987	2,016,000
	<u>\$64,314,000</u>

## 8. Capital stock

Preference — 7½% cumulative, voting, redeemable at their par value of \$2.50.

Authorized, issued and fully paid — 2,050,000 shares	5,125,000
Common — without par value. Authorized — 4,000,000 shares; issued and fully paid — 1,025,000 shares	<u>1,082,000</u>
	<u>\$6,207,000</u>

Options were outstanding at June 30, 1975 for key employees to purchase a total of 45,500 shares at \$15 per share. The options are exercisable at the rate of 20% annually on a cumulative basis until April 29, 1977 for 35,500 shares and July 30, 1978 for 10,000 shares. The exercise of employee stock options would have no significant effect on earnings per share.

## 9. Income taxes

Income taxes have been reduced on account of dividend income and other permanent income and expense timing differences between recorded and taxable income. In addition a subsidiary company has losses for income tax purposes in the amount of \$1,500,000 in excess of the amount given effect to in the consolidated provision for deferred income taxes. These losses are available to offset otherwise taxable income in future years and expire in the year ending June 30, 1980.

## 10. Directors' and officers' remuneration

The company's seven directors received no remuneration as directors for the years 1975 and 1974. The company and its subsidiaries have ten officers whose aggregate remuneration was \$399,520 (1974 — ten officers; \$335,750). Five of the officers are also directors.



5. Propriété à revenus

Cette propriété est inscrite au prix coûtant moins l'amortissement accumulé de \$3,443,000 (\$3,112,000 en 1974).

6. Autres éléments d'actif

Ces éléments sont inscrits au prix coûtant moins l'amortissement accumulé s'élevant à \$968,000 (\$451,000 en 1974).

7. Dette garantie

Cette dette est garantie par des créances hypothécaires et un nantissement particulier sur quelques éléments d'actif de la compagnie. Cette dette porte intérêt à un taux moyen variable qui était de 6% au 30 juin 1975 et elle comprend \$19,500,000 à payer à des compagnies affiliées. Les remboursements en capital écholent comme suit:

12,103,000	1976	le 30 juin
15,857,000	1977	
1,357,000	1978	
31,624,000	1979	
1,357,000	1980	
2,016,000	1981 à 1987	

\$64,314,000

8. Capital-actions

Actions privilégiées, 7½% cumulatif, votantes, rachetables à leur valeur nominale de \$2,50.

Autorisé, émis et entièrement payé: 2,050,000 actions

Actions ordinaires, sans valeur nominale.

Autorisé: 4,000,000 d'actions; émis et entièrement payé: 1,025,000 actions

1,082,000

\$6,207,000

Des droits de souscrire à 45,500-actions au prix de \$15 l'action accordés aux employés clés étaient en circulation au 30 juin 1975. Les droits de souscrire à 35,500 actions peuvent être exercés au taux annuel de 20% sur une base cumulative jusqu'au 29 avril 1977 et les droits de souscrire au solde des 10,000 actions jusqu'au 30 juillet 1978. L'exercice des droits de souscrire, par les employés, ne toucherait pas le bénéfice par action outre mesure.

9. Impôts sur le revenu

Le montant des impôts sur le revenu a été réduit à cause du revenu provenant des dividendes et des différences permanentes de synchronisation du revenu et des dépenses entre le revenu inscrit et le revenu imposable. De plus, une filiale dispose de pertes, à l'égard de l'impôt sur le revenu, au montant de \$1,500,000 excédant le montant reconnu à la provision consolidée pour les impôts sur le revenu reportés. Cette filiale peut utiliser ces pertes jusqu'au 30 juin 1980 pour diminuer le revenu autrement imposable des exercices à venir.

10. Rémunération des administrateurs et des directeurs

Les sept administrateurs de la compagnie n'ont reçu aucune rémunération en tant qu'administrateurs pour les exercices de 1975 et de 1974. La rémunération globale des dix directeurs de la compagnie et de ses filiales s'élève à \$399,520 (dix directeurs en 1974; \$335,750). Cinq des directeurs sont également administrateurs.



Notes afférentes

aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 30 juin 1975

1. Méthodes comptables

Principes suivis en vue de la consolidation:

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la compagnie et ceux de ses filiales en propriété exclusive. Le placement dans la compagnie affiliée a été comptabilisé selon la méthode de consolidation.

Matériel donné à louer:

L'amortissement du matériel donné à louer est établi selon une méthode qui veut que l'excédent des loyers sur le coût soit ajouté au revenu sur la durée des baux de façon à refléter le rendement constant du montant non recouvré du placement dans le matériel.

Propriété à revenus:

L'amortissement de l'immeuble est établi selon la méthode de l'amortissement à intérêt composé d'après laquelle un montant croissant composé d'une somme annuelle fixe et de l'intérêt composé de 5% par année est imputé aux bénéfices de façon à amortir totalement l'immeuble au cours d'une période de 30 ans à compter de 1968. L'amortissement du matériel est établi selon la méthode de l'amortissement dégressif à divers taux.

Autres éléments d'actif:

Les autres éléments d'actif se composent de droits d'exclusivité et de films qui sont amortis sur la durée estimative d'utilisation de ces éléments et qui pourront être soumis à une réduction additionnelle dans le cas d'une diminution de leur valeur de réalisation.

Revenu reporté:

Le revenu reporté comprend le revenu provenant de la vente de droits d'exclusivité et de la vente de billets pour des spectacles à venir. Le revenu provenant des droits d'exclusivité est porté aux bénéfices sur une base linéaire sur une période de dix ans et l'autre partie du revenu reporté est inscrit dès qu'il est gagné.

Impôts sur le revenu:

Les impôts sur le revenu sont comptabilisés d'après la méthode de ventilation des impôts. La plus grande partie des impôts sur le revenu reportés et accumulés provient de l'écart qui existe entre les montants de l'amortissement réclamé à l'égard des impôts sur le revenu et les montants inscrits aux états financiers.

Conversion des devises:

Tous les emprunts effectués par la compagnie en devises des Etats-Unis sont entièrement protégés contre les pertes du change et sont inscrits aux taux établis aux contrats de change à terme.

Données comparatives:

Certaines données comparatives de 1974 qui apparaissent aux états financiers consolidés ont été regroupées dans un but de comparaison.

2. Titres négociables

Ces titres sont établis au prix coûtant lequel est égal à la valeur au marché.

3. Placement dans une compagnie affiliée

Le placement dans une compagnie affiliée représente une participation de 19,0% dans le capital-actions ordinaire de IAC Limitée. L'excédent du prix coûtant des actions sur l'actif net de la filiale au montant de \$11,397,000 a été ventilé surtout entre le passif à long terme avantageux et l'actif. Le revenu de placement de la location et les autres revenus comprennent un montant de \$4,906,000 provenant de la participation dans le bénéfice de IAC Limitée. De ce montant \$2,588,000 ont été perçus sous forme de dividendes. Pour l'exercice terminé le 30 juin 1974, un revenu au montant de \$528,000 a été inscrit aux livres sur la base des dividendes perçus lesquels étaient inférieurs à la part du bénéfice accumulé à compter des dates d'acquisition des actions alors détenues.

4. Matériel donné à louer

Ces éléments d'actif sont inscrits au prix coûtant moins l'amortissement accumulé au montant de \$1,722,000 (\$804,000 en 1974).



État consolidé des bénéfices  
et des bénéfices non répartis

Pour l'exercice terminé le 30 juin 1975

	1975	1974
	\$	\$
	1975	(note 1)
<b>Revenus</b>		
Revenus d'exploitation	16,172,000	13,719,000
PlACEMENT, location et autres (note 3)	8,532,000	4,164,000
<b>Dépenses</b>	24,704,000	17,883,000
Exploitation	14,363,000	11,788,000
Intérêts	5,091,000	2,336,000
Amortissements	1,765,000	1,309,000
Impôts sur le revenu (note 9)	433,000	378,000
<b>Bénéfice net pour l'exercice</b>	21,652,000	15,811,000
<b>Bénéfices non répartis au début de l'exercice</b>	10,623,000	9,344,000
<b>Dividendes</b>	13,675,000	11,416,000
Actions ordinaires	768,000	697,000
Actions privilégiées	384,000	96,000
<b>Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice</b>	12,523,000	10,623,000
<b>Bénéfice net par action ordinaire (note 8)</b>	\$2.60	\$1.93
<b>État consolidé de la situation financière</b>		
Pour l'exercice terminé le 30 juin 1975		
<b>Provenance du fonds de roulement</b>		
Exploitation:		
Bénéfice net pour l'exercice	3,052,000	2,072,000
Amortissement	1,248,000	1,084,000
Amortissement d'autres éléments d'actif	517,000	225,000
Part non distribuée dans l'avoir d'une compagnie affiliée	(2,318,000)	260,000
Impôts sur le revenu reportés	298,000	54,000
Autres éléments	(61,000)	3,695,000
Fonds provenant de l'exploitation	2,736,000	2,508,000
Augmentation du revenu reporté	302,000	42,963,000
Vente de titres négociables	2,189,000	5,125,000
Autres modifications dans l'actif et le passif	1,739,000	54,582,000
Augmentation de la dette garantie		
Emission d'actions privilégiées		
<b>Affectation du fonds de roulement</b>	3,554,000	42,312,000
PlACEMENT dans une compagnie affiliée		
Augmentation dans les prêts à terme et autres comptes à recevoir	191,000	10,597,000
Additions à la propriété à revenus	265,000	235,000
Remboursement de la dette garantie	1,804,000	793,000
Dividendes	1,152,000	195,000
Achat de titres négociables		450,000
Augmentation dans les autres éléments d'actif		54,582,000



Bilan consolidé au 30 juin 1975

ACTIF		1975	1974
		\$	\$
			(note 1)
Titres négociables (note 2)	.....	1,144,000	3,333,000
Prêts à terme et autres comptes à recevoir	.....	21,900,000	21,993,000
Placements dans une compagnie affiliée (note 3)	.....	48,184,000	42,312,000
Matériel donné à loyer (note 4)	.....	9,089,000	10,007,000
Propriété à revenus (note 5)	.....	10,438,000	10,503,000
Autres éléments d'actif (note 6)	.....	2,975,000	3,492,000
		<u>93,730,000</u>	<u>91,640,000</u>
PASSIF			
Comptes à payer	.....	3,676,000	1,937,000
Dette garantie (note 7)	.....	64,314,000	66,118,000
		<u>67,990,000</u>	<u>68,055,000</u>
Revenu reporté	.....	3,734,000	3,777,000
Impôts sur le revenu reportés	.....	3,276,000	2,978,000
		<u>75,000,000</u>	<u>74,810,000</u>
Avoir des actionnaires			
Capital-actions (note 8)	.....	6,207,000	6,207,000
Bénéfices non répartis	.....	12,523,000	10,623,000
		<u>18,730,000</u>	<u>16,830,000</u>
		<u>93,730,000</u>	<u>91,640,000</u>

SIGNÉ AU NOM DU CONSEIL,

PETER F. BRONFMAN,  
administrateur

E. JACQUES COURTOIS,  
administrateur

le 8 août 1975

Rapport des vérificateurs aux actionnaires

Nous avons examiné le bilan consolidé de Carena-Bancorp Inc. et ses filiales au 30 juin 1975 et les états consolidés des bénéfices et des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et les sondages des livres, pièces et autres documents à l'appui que nous avons considérés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent équitablement la situation financière des compagnies au 30 juin 1975 et les résultats de leurs opérations ainsi que les variations dans leur situation financière pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Comptables agréés

Coopers & Lybrand



Rapport  
des administrateurs  
aux actionnaires

Au cours de l'année écoulée, nous avons enregistré un taux continu de croissance. Le revenu brut est passé de \$17,883,000 qu'il était en 1974 à \$24,704,000 en 1975 tandis que le bénéfice net passait de \$2,072,000 à \$3,052,000. Le bénéfice net par action s'élève donc à \$2,60 l'action ordinaire en regard de \$1,93 l'an dernier. En juin dernier, pour la deuxième année consécutive, le versement trimestriel de dividendes a été porté sur une base annuelle de \$0,84 l'action ordinaire comparativement à \$0,72.

Une participation de 19% dans les actions ordinaires de IAC Limitée a largement contribué à l'essor de la compagnie et à l'amélioration sensible de ses bénéfices. Au cours de l'année, deux administrateurs de notre compagnie MM. Peter F. Bronfman et E. Jacques Courtois furent élus au conseil d'administration de IAC Limitée et le taux annuel du versement des dividendes sur les actions ordinaires de IAC Limitée est passé de \$0,96 à \$1,04 l'action. Récemment, le taux annuel des dividendes a, une fois de plus, connu une augmentation pour se hisser à \$1,14 l'action. Le conseil d'administration de IAC Limitée donnait récemment son accord de principe relativement à la présentation devant le Parlement d'un projet privé de loi visant la conversion de la Compagnie en une banque à charte.

Les marges de profit dans le secteur de l'amusement en général ont été difficiles à maintenir; la principale raison de cette difficulté se situe dans l'augmentation des salaires ainsi que des taxes d'amusement, d'eau et foncières. Toutefois, les spectacles de patinage artistique, les cirques et les concerts "pop" ont apporté une contribution appréciable au revenu brut et l'été dernier les activités de la crosse reprénaient avec une ligue formée de six équipes professionnelles. L'installation dans l'édifice d'un système de climatisation a grandement amélioré au cours de l'été le confort des spectateurs et a été l'élément décisif dans le choix du Forum à titre d'hôte des Jeux Olympiques de 1976 pour les compétitions de gymnastique ainsi que pour les finales de basketball, de handball, de volleyball et de boxe. Notre équipe de la Ligue Nationale de Hockey a terminé la saison régulière de la division James Norris en première position. Cette victoire lui a permis de participer à la série demi-finale de la Coupe Stanley. Comparativement à l'année dernière, l'assistance aux Joutes de hockey de la LNH a augmenté de 63,000 spectateurs. Néanmoins les frais d'exploitation ont accusé une hausse importante. Au cours de l'année, un écran a été installé afin que les spectateurs du parterre aient l'avantage de voir les reprises. Au cours de l'année qui vient, l'installation de dix loges privées additionnelles et de fauteuils disposés de façon à créer une ambiance de club privé, contribueront à hausser le niveau de revenu de la Compagnie.

Après avoir passé 17 ans au sein de la Compagnie, monsieur Howard Hamilton s'est retiré à la fin de l'année. Sa contribution a été fort précieuse et nous tenons à lui dire notre profonde reconnaissance. Cet été, Henri Richard, capitaine de

l'équipe et depuis 20 ans joueur étoile des Canadiens a pris sa retraite. Sa fougue, son dynamisme et sa détermination assuraient des matches toujours enlevants aux enthousiastes de ce sport. Son départ marque la fin d'une époque dans l'histoire du club Canadien.

Le conseil d'administration a ré- cement approuvé le fractionnement du capital-actions ordinaire en deux actions pour une action de même que la création d'un capital-actions privilégié. Le but de cette décision est de faciliter l'émission futur au public d'actions ordinaires et privilégiées. Lors de l'assemblée annuelle des actionnaires, on vous demandera de confirmer cette décision.

Notre Compagnie est constamment à la recherche de possibilités et de nouvelles façons d'utiliser ses ressources financières et humaines au meilleur avantage de ses actionnaires. Les administrateurs tiennent à remercier chaleureusement les employés de la Compagnie pour leur collaboration et leurs efforts qui ont assuré sa croissance au cours de l'année écoulée.

Au nom du conseil,  
E. JACQUES COURTOIS  
le président



**CARENA-BANCORP INC.  
ET SES FILIALES**

2313 ouest, rue Ste-Catherine, Montréal

**Conseil d'administration**

JEAN BÉLIVEAU

EDWARD M. BRONFMAN

PETER F. BRONFMAN

JACK L. COCKWELL

E. JACQUES COURTOIS

J. CLAUDE HÉBERT

SAM POLLOCK

**Direction de la compagnie**

Carena-Bancorp Inc.

PETER F. BRONFMAN

Président du Conseil

E. JACQUES COURTOIS

Président

SAM POLLOCK

Vice-président

JACK COCKWELL

Trésorier

A. COLLINSON

Contrôleur

DAVID W. KERR

Secrétaire

**Agents de transfert**

MONTREAL TRUST COMPANY

777, boul. Dorchester ouest,

Montréal

**Action cotées**

Bourse de Montréal

Symbole, CDN

Club de Hockey Canadien, Inc.

E. JACQUES COURTOIS

Président

SAM POLLOCK

Vice-président et gérant général

JEAN BÉLIVEAU

Vice-président et directeur

des relations

A. COLLINSON

Trésorier

DAVID W. KERR

Secrétaire

Canadian Arena Company (1974) Ltd.

E. JACQUES COURTOIS

Président du Conseil

IRVING GRUNDMAN

Président

GERRY GRUNDMAN

Vice-président opérations

A. COLLINSON

Trésorier

DAVID W. KERR

Secrétaire



Points saillants



Statistiques d'opérations

Revenu brut	\$24,704,000	\$17,883,000	\$14,076,000	\$11,182,000	\$10,208,000
Bénéfice net	\$ 3,052,000	\$ 2,072,000	\$ 1,565,000	\$ 1,468,000	\$ 1,221,000
Dividendes versés	\$ 1,152,000	\$ 793,094	\$ 666,250	\$ 666,250	\$ 512,500

Statistiques d'actions ordinaires

Bénéfice net par action	\$2.60	\$1.93	\$1.53	\$1.43	\$1.19
Dividendes versés par action	\$0.75	\$0.68	\$0.65	\$0.65	\$0.50



# Rapport annuel 1975

CARENA-BANCORP INC.

*had figures Sept 6*

